
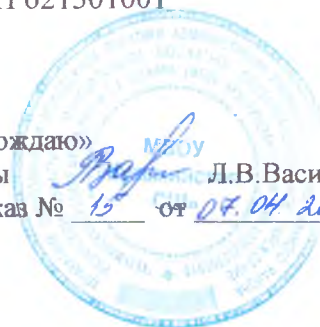


Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Кузьминская средняя школа имени С.А. Есенина»
391103, Российская Федерация, Рязанская область, Рыбновский район, с.Кузьминское
Тел. (49137)33234, e-mail: mbouksh62@mail.ru
ОГРН 1026200700910, ИНН 6213004963, КПП 621301001

Рассмотрено и принято
на заседании педагогического совета
МБОУ «Кузьминская СШ»
Протокол № 3 от 07.04.2023 г.

«Утверждаю»
Директор школы  Л.В.Василькова
Приказ № 15 от 07.04.2023 г.



Концепция развития МБОУ «Кузьминская СШ» Рыбновского района Рязанской области

2023-2024г.

1. Введение

<p>Нормативная база, на основании которой осуществляется деятельность образовательной организации</p>	<ul style="list-style-type: none">• Федеральный закон Российской Федерации от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации";• Паспорт национального проекта «Образование», утвержденный на заседании президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам 24 декабря 2018 года;• Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования", утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642 "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования";• Федеральный закон «Об основных гарантиях прав ребенка в РФ» от 10.07.1998 г. № 124;• Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития РФ на период до 2024 г.»;• Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа», утвержденная Президентом Российской Федерации от 04.02.2010 № Пр-271;• Национальная доктрина образования Российской Федерации до 2025 года (утверждена Постановлением Правительства РФ от 04.10.2000 N 751);• Основы государственной молодежной политики до 2025 года, утвержденные распоряжением Правительства РФ от 29.11.2014 № 2403-р;• Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р»;• Областной закон «Об образовании в Рязанской области», принятый Законодательным Собранием от 29августа2013г.№ 42-ОЗ;• Постановление Правительства Рязанской области №344 от 30 октября 2013 года " Об утверждении государственной программы Рязанской области " Развитие образования на 2014-2025 годы" (с изменениями от 16.10.2018 г.);
---	---

	<ul style="list-style-type: none"> • Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 06.10.2009 № 373; • Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «17» декабря 2010 г. № 1897; • «Санитарно-эпидемиологические Требования к организациям образования и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи» /Санитарно-эпидемиологические правила и нормативы СП 2.4.3648 – 20 / Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 28 сентября 2020 г. N 28; • Устав МБОУ «Кузьминская СШ».
<p>Приоритетные цели МБОУ «Кузьминская СШ»</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обеспечение качества образования, которое характеризуется повышением естественно - научной, читательской и математической грамотности. 2. Обеспечение доступности образования, которая характеризуется созданием условий, соответствующих основным современным требованиям в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами (далее ФГОС), обучающимся в общеобразовательной организации, увеличением охвата детей программами дополнительного образования. 3. Воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов РФ, исторических и национально-культурных традиций. 4. Создание максимально благоприятных условий для выявления и обучения талантливых детей, их ориентации на построение успешной карьеры в области науки и высоких технологий, что послужит развитию интеллектуального потенциала региона и страны в целом. 5. Внедрение онлайн - образования , которое характеризуется увеличением численности прошедших обучение на онлайн-курсах и использованием элементов открытой информационно – образовательной среды.
<p>Миссия школы</p>	<p>Удовлетворение образовательных запросов, обучающихся и их родителей через повышение качества образования, соответствующего ФГОС. Создание благоприятных психолого-педагогических условий для раскрытия способностей каждого ученика и успешности обучения детей.</p>

2. Анализ текущего состояния, описание ключевых рисков развития МБОУ «Кузьминская СШ».

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Кузьминская средняя школа имени С.А.Есенина» расположено по адресу: Рязанская область, Рыбновский район, с.Кузьминское

Школа реализует следующие уровни образования:

1. Начальное общее образование;
2. Основное общее образование.
3. Среднее общее образование.

Характеристика микрорайона школы.

МБОУ «Кузьминская СШ» посещают дети, проживающие в с.Кузьминское, с.Константиново, с.Федякино, с.Вакино, д.Аксеново, д.Данилово, д.Раменки, а так же есть дети из г. Рыбное. В транспортной доступности г. Рязань и г. Рыбное.

Социальное партнерство характерно для образовательного процесса школы. Для формирования единого образовательного пространства, удовлетворения запросов обучающихся и их родителей, целенаправленно выстраивается школьная система внешних связей. Установлено тесное сотрудничество школы с Детской юношеской спортивной школой, Детско-юношеским центром туризма, Центром по работе с детьми г. Рыбное, СДК с. Константиново, Константиновской модельной сельской библиотекой, ГАУК ГМЗ «С.А.Есенин», Церковью иконы Казанской Божьей Матери (с.Константиново).

Учащиеся посещают организации дополнительного образования: ФСК «Звезда».

Всего в школе в 2022-2023 учебном году обучается 118 учащихся. Из этих детей: 37 % из многодетных семей; 33% проживают в неполных семьях; 6% находятся на опеке. 27 % всех родителей имеют высшее образование, 35% – средне-профессиональное, 24 % - среднее, 12 % - неполное среднее.

Численность обучающихся по годам обучения

	Кол-во обучающихся	Обучающихся по программам НОО	Обучающихся по программам ООО	Обучающихся по программам СОО	Обучающихся по адаптированным образовательным программам
2019-2020	112	46	61	5	3
2020-2021	123	45	70	8	7
2021-2022	126	53	62	11	7

Таким образом, в последние 3 года численность обучающихся в МБОУ «Кузьминская СШ» растет, что объективно обусловлено ростом численности населения на закрепленных за школой территориях. И не смотря на близость расположения и транспортную доступностью других населенных пунктов, в которых есть школы, однако родители предпочитают наше образовательное учреждение.

Анализ обученности по итогам года

	Кол-во Обучающихся, подлежащих промежуточной аттестации	Успеваемость	Качество знаний	Награждены Похвальным листом
2019-2020	112	100	42	3
2020-2021	123	100	36	3
2021-2022	126	100	37	1

Высокое качество знаний в 2019-2020 учебном году мы связываем с обучением в 4 четверти с использованием дистанционных технологий, когда учащиеся выполняли все работы с использованием сети интернет, учебников, с помощью родителей. Однако, фактически, самостоятельное обучение в 2020 году отрицательно сказалось на знаниях школьников, что мы наблюдаем по итогам 2020-2021 учебного года.

Педагогический состав в 2023 г.

	Кол-во	
Общее количество работников ОУ (все работники)	35	
АУП	1	
Всего педагогических работников	19	
В 2023 году работают:	19	
Учителя с высшим образованием	18	95%
из них:		
с высшим педагогическим	17	94%
Учителя, прошедшие курсы повышения квалификации за последние 5 лет (физические лица)	19	100%
из них:		
по ФГОС	19	100%
Учителя, аттестованные на квалификационные категории (всего):	19	79%
из них:		
на высшую квалификационную категорию	1	5%
на первую квалификационную категорию	14	74%

Соответствие занимаемой должности	4	21%
-----------------------------------	---	-----

Имеют награды 8 человек, из них награждены знаком «Почетный работник ОО РФ» - 3 человека, Значком « Отличник народного просвещения» - 1 человек, 2 педагога имеют Почетную Грамоту МО РФ, 2 педагога имеют Почетную Грамоту МО Рязанской области. 4 педагога в разные годы участвовали в районном конкурсе «Учитель года», 1 педагог стал лауреатом областного конкурса «Учитель года»

Педагогический стаж работы учителей МБОУ «Кузьминская СШ» до 5 лет имеют 1 человек (5%), от 5 до 20 лет – 3 человека (16 %) от 20 до 30 лет – 5 человек (26%), свыше 30 лет-10 человек (53%).

Материально-техническое оснащение

1. Тип здания типовое
2. Год ввода в эксплуатацию 1975
3. Проектная мощность 198
4. Реальная наполняемость 198
5. Средняя наполняемость классов: 17
6. Перечень учебных кабинетов:
 - Кабинет истории и обществоведения – 1
 - Кабинет русского языка и литературы – 2
 - Кабинет математики – 1
 - Кабинет географии, биологии – 1
 - Кабинет физики и химии - 1
 - Кабинет начальной школы – 4
 - Кабинет технологии - 1
 - Библиотека с фондом в 12135 ед
 - Спортивный зал (отремонтирован в 2015 году)
 - Столовая, площадь 91 м², число посадочных мест 60
 - Опытный земельный участок площадью 13456 кв.м.
 - Кабинет информатики с доступом в интернет, подключена система Wi-Fi.

Все учебные кабинеты оборудованы мультимедийным оборудованием, АРМ учителя.

Условия для занятий физкультурой и спортом

1. Спортплощадка: беговая дорожка, 3 турника разной высоты, рукоход, полоса препятствий. Полоса для прыжков в длину, место для метания.
2. Спортивный зал: 2 кольца для баскетбола, разметка, защитное ограждение окон, светильников, батарей от ударов мячом. Волейбольная сетка, шведская стена: комплект для занятия гимнастикой, комплект лыж.

	Учебный год		
	2019 -2020	2020-2021	2021-2022
Количество выпускников 9 кл.	10	15	16
Допущено к ОГЭ	Государственная итоговая аттестация не проводилась в связи с Covid-19	14	13
В том числе ГВЭ		1	3

Успешно прошли аттестацию	10	14	16
Количество выпускников 11 кл.	3	2	6
Допущенных к ЕГЭ	3	2	6
Успешно прошли аттестацию	3	2	6

Количество компьютеров в расчете на одного учащегося 0,21 единиц. Обучающиеся МБОУ «Кузьминская СШ» 100% обеспечены учебниками. Читальный зал в библиотеке отсутствует, имеется доступ в Интернет с компьютеров, расположенных в кабинете информатики. Настоящее время доступ в сеть Интернет осуществляется со скоростью 21 Мб/с.

**Анализ результатов государственной итоговой аттестации
Качественные показатели ГИА
(за последние 3 года)**

Результаты ОГЭ по итогам года

	2020-2021					2021-2022				
	Кол-во уч-ся	«5»	«4»	«3»	«2»	Кол-во уч-ся	«5»	«4»	«3»	«2»
Русский язык	15	1	5	8	0	15	3	4	8	0
Математика	14	0	4	9	1	16	0	3	13	0
География	Экзамены по выбору не сдавали					6	1	2	3	0
Обществознание						9	1	3	5	0
Биология						6	0	2	4	0
Химия						1	0	0	1	0
История						2	0	0	2	0

Результаты ЕГЭ по итогам года

	2019-2020		2020-2021		2021-2022	
	Кол-во об-ся	Средний балл	Кол-во об-ся	Средний балл	Кол-во об-ся	Средний балл
Русский язык	3	61	2	60	6	55
Математика:	Не сдавали		Не сдавали			
-база	-	-	-	-	4	4
- профиль	-	-	-	-	2	49

Обществознание	2	38	2	40	3	64
Биология	2	36	1	36	2	34
Химия	1	24	-	-	1	27
История	-	-	-	-	1	71
География	-	-	-	-	1	64
Физика	-	-	-	-	1	55
Английский язык	-	-	-	-	1	61

Количество выпускников, получивших аттестаты за последние 3 года

Учебный год	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Количество выпускников 9 класса	10	15	16
Получили аттестат	10	14	16
В том числе с отличием	0	0	0
Количество выпускников 11 кл.	3	2	6
Получили аттестат	3	2	6
В том числе с отличием	0	0	0

Доля выпускников школы, продолжающих образование за последние три года

Учебный год	Всего выпускников в 9 кл.	10 клас с	СП О	НП О	Факультет предвузовско й подготовки	Доля продолживши х обучение	Повторно е обучение
2019-2020	10	6	4	0	0	100%	0
2020-2021	15	5	9	0	0	100%	1
2021-2022	16	7	9	0	0	100%	0

Учебный год	Всего выпускников 11 кл.	ВУЗ	СП О	НПО	Факультет предвузовской подготовки	Доля продолживших обучение	Повторное обучение
2019-2020	3	0	3	0	0	100%	0
2020-2021	2	2	0	0	0	100%	0
2021-2022	6	5	1	0	0	100%	0

Участие во всероссийской олимпиаде школьников в 2022-2023 году

Ежегодно более 50 % учащихся принимают участие в школьном этапе ВОШ. В этом году 80% учащихся приняли участие и 39% стали победителями ШЭ. В муниципальном этапе ВОШ приняли участие 40% от всех победителей ШЭ и 67% из них стали победителями и призерами муниципального этапа.

Воспитательная работа

В МБОУ «Кузьминская СШ» развито Российское движение школьников. В состав РДШ входит 101 человек (на сайте РДШ зарегистрированы 52 чел). Действует Юнармейский отряд, в составе которого 25 учащихся. 89 учеников – 72,36% занимаются в школьных объединениях дополнительного образования и зарегистрированы в системе «Навигатор». Более 50 человек занимаются в объединениях дополнительного образования вне школы.

Ученики школы активно участвуют в школьных и районных мероприятиях. Кроме того, занимают призовые места и в областных конкурсах («Агро НТИ – 2020» - 1 место в 2020г. «Агро НТИ – 2022» - 1 место в 2022г; Областной фотоконкурс «Родина бывает разная, но у всех она одна!», посвященный 125- летию со дня рождения С.А.Есенина – Диплом 1 степени; Областная культурологическая викторина «Люблю тебя Петра творение», посвященная 350-летию со дня рождения Петра 1 – Диплом победителя; Всероссийский день бега «Кросс Нации» - 1 место в 2022г.;)

В школе есть дети, требующие повышенного внимания. С ними регулярно проводится воспитательная работа, с 2022г. работает педагог - психолог. За последние 7 лет в школе отсутствуют дети, состоящие на учете в КДН.

Работа с родителями.

Работа с родителями включает в себя следующие направления:

- родительские собрания;
- организация взаимодействия с родителями в социальных сетях и мессенджерах;
- анкетирование;
- участие родителей в организации «Родительского контроля» за питанием обучающихся;
- деятельность Родительских комитетов класса и школы;
- индивидуальные консультации классных руководителей, учителей-предметников, педагога-психолога;
- родительский всеобуч.

Явка родителей на родительские собрания составляет около 75%.

Выявленные риски в деятельности образовательной организации в соответствии с рисковым профилем

В соответствии с «рисковым профилем», в школе планируется устранять в процессе осуществления преобразований в рамках проекта «62+» следующие риски:

1. Средний уровень дефицита базовой инфраструктуры МБОУ «Кузьминская СШ».
Устаревание компьютерной техники, проекторов, принтеров, недостаточность и устаревание лабораторного оборудования.
2. Средний уровень дефицита педагогических кадров» МБОУ «Кузьминская СШ.

Старение педагогического состава, неактивное участие учителей в аттестации, трудность возрастными педагогами использования современных средств обучения; отсутствие молодых педагогов.

3. Низкий уровень вовлеченности родителей в учебный процесс.

Мало родителей посещают родительские собрания класса и школы, безразличие к ключевым общешкольным делам школы, отсутствие контроля со стороны родителей за результатами учебы (отметками), нежелание родителей участвовать в организации мероприятий.

4. Средний уровень сложности контингента обучающихся.

Заниженный средний балл ОГЭ, ЕГЭ, маленькая доля родителей с высшем образованием, низкая учебная мотивация обучающихся, доля детей воспитывающих в неполных семьях.

Ожидаемые результаты и индикаторы для оценки их достижения:

Устойчивость результатов программы после окончания её реализации определяется:

- целенаправленной, взаимосвязанной работой всех участников образовательного процесса;
- повышением качества образования обучающихся на 5%;
- формированием системы учета индивидуальных особенностей каждого учащегося, его запросов, учебных возможностей;
- закреплением в практике работы каждого учителя современных педагогических технологий и методик, направленных на повышение качества образования;
- устойчивой системой самообразования педагогов;
- удовлетворенностью всех участников образовательного процесса качеством образования в МБОУ «Кузьминская СШ» на 10%;
- совершенствованием профессиональной компетентности и общекультурного уровня педагогических работников МБОУ «Кузьминская СШ» на 5%.

3. Цели и задачи развития образовательной организации

Риск, согласно «рисковому профилю» школы	Цель	Задачи
Средний уровень дефицита базовой инфраструктуры МБОУ «Кузьминская СШ».	Повысить уровень базовой инфраструктуры школы.	1. Улучшение материально-технической базы школы. 2. Создание образовательной инфраструктуры, соответствующей современным требованиям.
Средний уровень дефицита педагогических кадров» МБОУ «Кузьминская СШ.	Повышение индекса «Доля педагогов высшей категории».	1. Способствовать профессиональному росту учителей-предметников с целью прохождения аттестации на высшую квалификационную категорию. 2. Обеспечить активное участие каждого педагога в системе непрерывного повышения квалификации.

Низкий уровень вовлеченности родителей в учебный процесс.	Повышение уровня вовлеченности родителей в образовательный процесс путем развития сотрудничества ОО с родительской общественностью.	1. Привлечь родителей к участию в образовательной деятельности обучающихся и жизни школы. 2. Организовать просветительскую работу с родителями по вопросам возможных причин низких образовательных результатов и совместных мер по их преодолению.
Средний уровень сложности контингента обучающихся.	Повышение уровня психологического комфорта участников образовательных отношений в МБОУ «Кузьминская СШ».	1) организовать мероприятия, направленные на сплочение классных коллективов; 2) повысить квалификацию педагогов по организации работы с «трудными» детьми, по психолого-педагогической грамотности классных руководителей; 3) активизировать работу школьной службы примирения, службы медиации; 4) организовать и провести просветительскую работу с родителями.

В ходе реализации данной программы будет задействован педагогический коллектив школы, члены родительских комитетов классов, родители обучающихся. Реализация программы будет освещена через сайт школы, страницы школы в ВКонтакте.

4. Меры и мероприятия по достижению целей развития

Для достижения поставленных целей в течение 2023-2024 года в МБОУ «Кузьминская СШ» будет реализована среднесрочная программа развития, включающая следующие подпрограммы:

1. «Средний уровень дефицита базовой инфраструктуры МБОУ «Кузьминская СШ»».
2. «Средний уровень дефицита педагогических кадров МБОУ «Кузьминская СШ»».
3. «Низкий уровень вовлеченности родителей в учебный процесс».
4. «Средний уровень сложности контингента обучающихся».

Основными направлениями реализации поставленных задач являются:

- оснащение школы оборудованием для изучения естественнонаучных дисциплин в полном объеме;
- анализ педагогического состава с указанием категории, соответствия, выявление педагогов с высокими показателями успешности, ориентирование их на аттестацию;
- составление и утверждение перспективного плана-графика прохождения аттестации для установления квалификационных категорий (высшая);
- продолжение повышения квалификации учителями предметниками;
- проведение родительских лекториев, собраний, консультаций, индивидуальных встреч с родителями по вопросам качества образования;
- проведение классных часов-тренингов на формирование коллектива, организация тематических, интеллектуальных школьных мероприятий на каждом уровне обучения по Плану воспитательной работы школы;

- планирование и организация работы школьной службы примирения, службы медиации;
- индивидуальные консультации родителей по вопросам воспитания и разрешения конфликтных ситуаций;

По окончании действия данной программы будет произведен анализ достигнутых результатов, при необходимости корректировка мер, и продолжение дальнейшей работы по выбранным направлениям.

5. Лица, ответственные за достижение результатов

Внутренний мониторинг проводит администрация школы. Результаты реализации Программы рассматриваются на заседаниях Методического Совета, педсоветах. Программа является документом, открытым для внесения изменений и дополнений. Её корректировка осуществляется ежегодно в соответствии с результатами анализа её выполнения, на основе решений педагогического совета школы

ФИО	Должность, образование	Функционал специалиста в программе
Василькова Любовь Владимировна	Директор Образование – высшее. Первая квалификационная категория.	Разработчик, руководитель программы. Определяет структуру управления программой, решает финансовые, кадровые, хозяйственные, научные, методические и иные вопросы, обеспечивает контроль за всеми видами деятельности организации по выполнению программы, подведение итогов и оформление результатов программы, разрабатывает нормативную базу, готовит методические рекомендации по теме программы.
Терехина Наталья Викторовна	Заместителя директора по УВР. Образование – высшее. Первая квалификационная категория.	Разработчик. Обеспечивает учебно-методическое сопровождение программы. Отвечает за внутришкольный контроль, сбор и обработку данных в рамках программы.
Ассорова Ольга Викторовна	Заместитель директора по ВР. Образование – высшее Первая квалификационная категория.	Разработчик. Обеспечивает учебно-методическое сопровождение программы. Отвечает за воспитательную работу в рамках программы.

Воронина Светлана Сергеевна	Педагог-психолог.	Отвечает за психолого-педагогическое сопровождение программы, проводит сбор и обработку данных урочной деятельности, курирует совет профилактики, осуществляет связь с родителями и социальными партнерами.
Архипова Ирина Викторовна	Руководитель ШМО учителей начальных классов. Учитель начальных классов. Образование – высшее Первая квалификационная категория.	Обеспечивает учебно-методическое сопровождение программы.